

**Abschluss**

Certificate of Advanced Studies (CAS)  
Lean Management HWZ

**Anerkennung**

15 ECTS-Kreditpunkte

**Pensum**

Berufsbegleitender Studiengang:  
100% Arbeitstätigkeit möglich

**Leistungsnachweis**

Zertifikatsarbeit

**Dauer und Beginn**

1 Semester, Oktober bis März

**Studienort**

Zürich, Sihlhof (direkt beim Zürich HB)

# CAS Lean Management HWZ



# Der Studiengang im Überblick



Im CAS Lean Management HWZ erarbeiten Sie mit der Flipped-Classroom-Methode eine ganzheitliche Perspektive. Die Einführung der Lean-Prinzipien aus der Industrie und anderen Branchen werden durch verschiedene erfahrene Gastdozierende und -referierende mit Fallbeispielen aufgezeigt.

## Beschrieb

Das Hauptziel des Lean Management liegt darin, Werte ohne Verschwendungen zu schaffen. Die Herausforderung liegt darin, die Wertschöpfungsprozesse so zu optimieren, dass sie perfekt miteinander harmonisieren und so Mehrwert aus Kundensicht generieren. Die Führungsphilosophie bezieht Mitarbeitende in den kontinuierlichen Verbesserungsprozess mit ein und nutzt so optimal die vorhandenen Kompetenzen und Präferenzen.

## Lernziele

Im CAS Lean Management HWZ werden sowohl Fach-, Methoden-, Sozial- als auch Führungskompetenzen vermittelt. Sie werden befähigt, ausgehend von unterschiedlichen Unternehmenssituationen, individuelle Lösungen zu entwickeln und gemeinsam die sich daraus ergebenden Handlungsoptionen hinsichtlich ihrer unterschiedlichen Konsequenzen zu diskutieren, zu beurteilen und umzusetzen.

## Zielgruppe

Der CAS Lean Management HWZ richtet sich an Führungskräfte oder Mitarbeitende mit mehrjähriger Berufserfahrung im «Operational Excellence» in dienstleistenden und produzierenden Unternehmen. Zielgruppe sind Interessierte für Themen der kontinuierlichen Effizienzsteigerung in den Bereichen Entwicklung, Projektmanagement, Supply-Chain-Management, Produktion, Services, IT im agilen Umfeld oder digitale Transformation.



## Studiengangsleitung

Oliver Keller  
Peter Statz

## Zulassung

Hochschulstudium sowie mindestens zwei Jahre studienrelevante Berufserfahrung.

## Auskunft und Beratung

Oliver Keller  
oliver.keller@fh-hwz.ch  
[www.fh-hwz.ch/caslem](http://www.fh-hwz.ch/caslem)

## Partner



## Modulaufbau

<b>Lean Strategy &amp; Principles</b> Lean Management, Six Sigma, «Lean Follows Strategy» und Zielauflösungsprozess	<b>Lean &amp; Agile Development</b> Agiler Umsetzungs-/ Weiterführungsprozess, Agiles «Project Management» usw.	<b>Digital Lean</b> Industrie 4.0, Digitale Technologien, MES, AI, Deep Learning, RPA, Blockchain usw.	<b>Lean Administration</b> Wertstromplanung, Service-Typologien, Service Blueprint usw.	<b>Lean Logistics &amp; Purchasing</b> Pull- & Just-in-Time-Prinzipien, Verhinderung des Bullwhip-Effektes & Beer-Game
<b>Lean Production</b> Muda-Game, Shop-floor Management, Pull-Simulation usw.	<b>Lean Culture &amp; Organisation</b> Lean Leadership und Kata, Fehler- und Feedback-Kultur, Teamarbeit	<b>Lean Practice Day</b> Der Practice Day findet in einer Firma vor Ort statt.	<b>CAS Lean Management HWZ</b>	

## HWZ Hochschule für Wirtschaft Zürich

Lagerstrasse 5 | 8021 Zürich | Tel. 043 322 26 00 | [www.fh-hwz.ch](http://www.fh-hwz.ch)