

Abschluss

Certificate of Advanced Studies (CAS)
Lean Management HWZ

Anerkennung

15 ECTS-Kreditpunkte

Pensum

Berufsbegleitender Studiengang:
100% Arbeitstätigkeit möglich

Leistungsnachweis

Zertifikatsarbeit

Dauer und Beginn

1 Semester, Oktober bis März

Studienort

Zürich, Sihlhof (direkt beim Zürich HB)

CAS Lean Management HWZ



Der Studiengang im Überblick



Im CAS Lean Management HWZ erarbeiten Sie mit der Flipped-Classroom-Methode eine ganzheitliche Perspektive. Die Einführung der Lean-Prinzipien aus der Industrie und anderen Branchen werden durch verschiedene erfahrene Gastdozierende und -referierende mit Fallbeispielen aufgezeigt.

Beschrieb

Das Hauptziel des Lean Management liegt darin, Werte ohne Verschwendungen zu schaffen. Die Herausforderung liegt darin, die Wertschöpfungsprozesse so zu optimieren, dass sie perfekt miteinander harmonisieren und so Mehrwert aus Kundensicht generieren. Die Führungsphilosophie bezieht Mitarbeitende in den kontinuierlichen Verbesserungsprozess mit ein und nutzt so optimal die vorhandenen Kompetenzen und Präferenzen.

Lernziele

Im CAS Lean Management HWZ werden sowohl Fach-, Methoden-, Sozial- als auch Führungskompetenzen vermittelt. Sie werden befähigt, ausgehend von unterschiedlichen Unternehmenssituationen, individuelle Lösungen zu entwickeln und gemeinsam die sich daraus ergebenden Handlungsoptionen hinsichtlich ihrer unterschiedlichen Konsequenzen zu diskutieren, zu beurteilen und umzusetzen.

Zielgruppe

Der CAS Lean Management HWZ richtet sich an Führungskräfte oder Mitarbeitende mit mehrjähriger Berufserfahrung im «Operational Excellence» in dienstleistenden und produzierenden Unternehmen. Zielgruppe sind Interessierte für Themen der kontinuierlichen Effizienzsteigerung in den Bereichen Entwicklung, Projektmanagement, Supply-Chain-Management, Produktion, Services, IT im agilen Umfeld oder digitale Transformation.



Studiengangsleitung

Oliver Keller
Peter Statz

Zulassung

Hochschulstudium sowie mindestens zwei Jahre studienrelevante Berufserfahrung.

Auskunft und Beratung

Oliver Keller
oliver.keller@fh-hwz.ch
www.fh-hwz.ch/caslem

Partner



Modulaufbau

Lean Strategy & Principles Lean Management, Six Sigma, «Lean Follows Strategy» und Zielauflösungsprozess	Lean & Agile Development Agiler Umsetzungs-/ Weiterführungsprozess, Agiles «Project Management» usw.	Digital Lean Industrie 4.0, Digitale Technologien, MES, AI, Deep Learning, RPA, Blockchain usw.	Lean Administration Wertstromplanung, Service-Typologien, Service Blueprint usw.	Lean Logistics & Purchasing Pull- & Just-in-Time-Prinzipien, Verhinderung des Bullwhip-Effektes & Beer-Game
Lean Production Muda-Game, Shop-floor Management, Pull-Simulation usw.	Lean Culture & Organisation Lean Leadership und Kata, Fehler- und Feedback-Kultur, Teamarbeit	Lean Practice Day Der Practice Day findet in einer Firma vor Ort statt.	CAS Lean Management HWZ	

HWZ Hochschule für Wirtschaft Zürich

Lagerstrasse 5 | 8021 Zürich | Tel. 043 322 26 00 | www.fh-hwz.ch