

1. Semester – Understand

2. Semester – Challenge

3. Semester – Change

Future Mindset & Decision Making

- Insights aus der Zukunftsforschung: Szenarien, Haltung und Umgang mit Unsicherheit
- Entscheiden in Krisenzeiten und unter Unsicherheit (mithilfe von KI) I
- Entscheiden in Krisenzeiten und unter Unsicherheit (mithilfe von KI) II

- Ethische Entscheidungsfindung: Konzepte aus der Philosophie & Leadership Übungen I
- Ethische Entscheidungsfindung: Konzepte aus der Philosophie & Leadership Übungen II

- Collective Mindset & Decision Making: Dialogische Formate im Umgang mit Ambivalenz & Konflikt
- (Un-)Learning and Experimentation zur Veränderung eines kollektiven Mindsets

AI & Technology Management

- AI Leadership: Zentrale Grundlagen zur Anwendung von AI & Data Science
- Digital Law & AI Governance

- Chancen und Herausforderungen von People Analytics Anwendungen am Life-Case
- Digital Design: Mithilfe von Design-Prinzipien einen digitalen Prototypen entwickeln I
- Digital Design: Mithilfe von Design-Prinzipien einen digitalen Prototypen entwickeln II

- Sinnstiftendes Leadership im Lifecycle von KI Projekten I
- Sinnstiftendes Leadership im Lifecycle von KI Projekten II

Strategic Management & Transformation Capabilities

- Strategie von der Zukunft her entwickeln I
- Strategie von der Zukunft her entwickeln II

- Wertschöpfung vom Kunden her denken: Das Spannungsfeld Produkte versus Services
- Denken im Ökosystem als Erfolgsfaktor: Die transformative Kraft der Digitalisierung
- Integration von ESG als Fundament der Unternehmensstrategie I

- Integration von ESG als Fundament der Unternehmensstrategie II
- Lean Innovation Management & Agile Organizational Development
- Change erfolgreich managen: Strategieportfolio, Initiativen, Programme und Projekte

Strategic HR-Management & Leadership

- Strategisches HR-Management: Zentrale Elemente rund um den Employee-Lifecycle I
- Strategisches HR-Management: Zentrale Elemente rund um den Employee-Lifecycle II

- Lehren aus der positiven Psychologie: Positives Leadership für "Resourceful Humans" I
- Lehren aus der positiven Psychologie: Positives Leadership für "Resourceful Humans" II

- Leadership Conclusions: Reflexion der persönlichen Leadership-Reise des Studiums

Financial Management

- Informationsmöglichkeiten im finanziellen Rechnungswesen
- Analyse der wirtschaftlichen Lage mit den Mitteln des Rechnungswesens

- Grundlagen des Betrieblichen Rechnungswesens
- Finanzmanagement, Finanzierung & Liquiditätsplanung

- Investitionsrechnungen und Unternehmensbewertungen
- Umstrukturierung und Restrukturierung
- Financial Investing: Grundlagen & Anwendung

Marketing Management & Kommunikation

- Grundlagen des Marketings: Strategien, Produkt-, Preis- und Kommunikationspolitik I
- Grundlagen des Marketings: Strategien, Produkt-, Preis- und Kommunikationspolitik II

- Erfolgreiche Unternehmenskommunikation: Insights aus der Verhaltensökonomik

- Trendmanagement: Frühzeitig Trends erkennen und erfolgreich (re-)agieren
- Neuste Entwicklungen und Technologien im Marketing

Operations Management

- Operations Strategy: Wie sich OM aus der Unternehmensstrategie ableitet
- Operational Excellence: Lean Management & Six Sigma als Erfolgsfaktoren I

- Operational Excellence: Lean Management & Six Sigma als Erfolgsfaktoren II
- Lean Transformation in Operations & Arbeitspräferenzen für erfolgreiche Teamarbeit

- Operations Management im Living Case: Practice Day I
- Operations Management im Living Case: Practice Day II

Focus Weeks

Leadership Training Week

- Workshop mit game solution: Das Executive Spiel
- Leadership Retreat: Blick auf die eigene Führungsrolle

Business Case Week

- Erfolgreiche Führungskräfte-Kommunikation: Grundlagen & Medientraining
- Leadership Challenge: Bewältigung einer Führungsherausforderung im Living-Case

Darden Case Study Week

- Darden Business School Study Tour - USA
- International Management Week: Case Studies Solution

Master Thesis

- 2 X Online-Abend Wissenschaftliches Arbeiten: Vorbereitung Master-Thesis

- 2 X Online-Abend Wissenschaftliches Arbeiten: Vorbereitung Master-Thesis

- Coaching