



# Vertieftes Managementwissen Ihre Erfolgsstrategie

Als Kaderperson mit medizinischer oder psychologischer Ausbildung nehmen Sie auch eine anspruchsvolle Führungsaufgabe wahr. Aktuell und in Zukunft noch verstärkt sind Information und Wissen die wichtigsten Ressourcen von Führungskräften und entscheiden letztlich über den Erfolg in der Führungsfunktion.

## Herzlich willkommen

Die Umwelt, in der psychiatrische Institutionen ihren Auftrag erfüllen, ist komplex und verändert sich immer rascher. Knappere finanzielle und personelle Ressourcen und Projekte, mit denen die Institution auf neue Anforderungen der Umwelt reagieren will, sind Herausforderungen, denen Sie als Führungsperson gegenüberstehen. Fachlich sehr gut ausgebildete Mitarbeitende, die hohe Erwartungen an die Qualität ihrer Führung haben und ein entsprechendes Arbeitsfeld erwarten, machen die Führungsaufgabe zusätzlich anspruchsvoller.

Mit diesem CAS erlangen Sie wichtiges Grundlagenwissen in Management, damit Sie auch auf spezifische Managementfragen kompetent reagieren können. Der Zertifikatslehrgang vermittelt Ihnen das notwendige managementbezogene Wissen und Rüstzeug, um Ihre Führungsaufgabe wirkungsvoll wahrnehmen zu können.

## Ihr Nutzen

Mit dem CAS in Health Care Management – Psychiatrie, Psychotherapie und Klinische Psychologie verfügen Sie über

- eine fundierte, auf Ihre Führungsaufgabe zugeschnittene Fachkompetenz in Management.
- eine aktuelle, praxisrelevante Methodenkompetenz in Management.
- einen national und international anerkannten Zertifikatsabschluss nach dem Bologna-Hochschulsystem.

Es würde uns freuen, Sie in unserem Studiengang begrüßen zu dürfen.

Übrigens: Der CAS kann vollumfänglich an unser Master-Studium in Health Care Management angerechnet werden.

**Dr. oec. publ. Peter Wittlin**  
Co-Studiengangsleiter



**Markus Stauffer, dipl. Betriebs- und Organisationspsychologe FH**  
Co-Studiengangsleiter



# Unternehmen – Gesundheitswesen – Mensch

## Praxisnahes Management-Know-how

Sie kennen unterschiedliche, praxisorientierte Instrumente zur Gestaltung der Führungsaufgaben. Moderne Führungsinstrumente sollen Sie darin unterstützen, aktuelle Herausforderungen im Management aktiv anzugehen und leichter zu bewältigen.

Wir fokussieren unsere Weiterbildung auf das Kader in psychiatrischen Institutionen.

---

### Zielsetzung und Perspektiven

Sie erhalten eine gezielte, differenzierte Einführung in das Management und erweitern Ihre führungsbezogene Handlungskompetenz. Sie kennen die zentralen Anforderungen, die an Führungspersonen gestellt werden, und haben Ihr Führungsverständnis reflektiert.

Im Rahmen des Grundkurses wird ein Gruppencoaching durchgeführt. Sie haben die Gelegenheit, aktuelle Problemsituationen aus dem eigenen Führungsbereich in die Gruppe einzubringen und gemeinsam – unterstützt durch eine professionelle Begleitung – zu bearbeiten.

Mit dem Aufbaukurs erweitern und vertiefen Sie Ihr Managementwissen in speziell ausgewählten Themenbereichen, die in Ihrem Führungsalltag besonders wichtig sind.

Der CAS wird an den Master of Advanced Studies (MAS) in Health Care Management der HWZ vollständig angerechnet.

---

### Teilnehmerkreis

Dieser CAS in Health Care Management richtet sich an Ärztinnen und Ärzte sowie Psychologinnen und Psychologen in der Psychiatrie, welche in einer Kaderfunktion sind und noch über keine oder nur wenige Grundkenntnisse in Management verfügen. Die Teilnehmenden sollten bereits eine Führungsfunktion wahrnehmen und die Möglichkeit besitzen, das Gelernte im eigenen Führungsbereich verantwortlich umzusetzen.

#### **Zulassung**

Zugelassen zum berufsbegleitenden Studiengang sind Personen, die einen Hochschulabschluss in Medizin oder Psychologie vorweisen können. Sie sollten bereits in einer Kaderfunktion tätig sein, um einen Praxistransfer möglich zu machen.

# CAS Health Care Management

## Aufbau des Studiums

Der Zertifikatslehrgang besteht aus einem Grundkurs und einem Aufbaukurs.

### Integraler Ansatz

Wir achten darauf, dass unsere Managementausbildungen in einem engen Bezug zum Erfahrungsfeld der Teilnehmenden stehen. Das Aufnehmen von Fragen, Anliegen und Problemen der Teilnehmenden ist uns ein besonderes Anliegen. Mit diesem Vorgehen stellen wir die Praxisorien-

tierung der vermittelten Inhalte sicher. Die klare Fokussierung der Ausbildung auf Ärztinnen und Ärzte sowie Psychologinnen und Psychologen in psychiatrischen Institutionen sorgt dafür, dass Themen multidisziplinär bearbeitet und das wechselseitige Verständnis gefördert werden.

Grundkurs	Aufbaukurs
<p><b>Modul 1</b> Führungsrolle und Führungsaufgabe</p> <p><b>Modul 2</b> Führung von Mitarbeitenden</p> <p><b>Modul 3</b> Ethik: im gesundheitspolitischen Kontext, interdisziplinäre Zusammenarbeit</p> <p><b>Modul 4</b> Führen von Teams, Teamentwicklung, Personalentwicklung</p>	<p><b>Modul 5</b> Karriereplanung und Retention Management, Arbeitsrecht und Arbeitszeugnisse, Grundlagen der Organisationslehre, Zeitmanagement und Arbeitstechnik,</p> <p><b>Gruppencoaching</b> Besprechung aktueller Problemsituationen aus dem eigenen Führungsbereich</p> <p><b>Modul 6</b> Projektmanagement Change Management</p> <p><b>Modul 7</b> Einführung in die Verhandlungstechnik</p> <p><b>Modul 8</b> Einführung in das Rechnungswesen, aktuelle Fragen aus der schweizerischen Gesundheitspolitik</p> <p><b>Modul 9</b> Patientenrecht, Präsentationstechnik</p>

CAS

### Das Wichtigste in Kürze

#### Abschluss und Anerkennung

Erfolgreiche Absolventinnen und Absolventen erhalten ein «Certificate of Advanced Studies» der HWZ Hochschule für Wirtschaft Zürich.

#### Anrechenbarkeit

Der CAS ist von der FMH anerkannt und mit je 25 Credits für den Grund- und Aufbaukurs als Fortbildung anrechenbar. Für den CAS erhalten Sie 15 ECTS-Kreditpunkte (nur Grundkurs 8 Kreditpunkte). Der Abschluss ist an den Master-Studiengang in Health Care Management der HWZ anrechenbar.

#### Sprache

Die Unterrichtssprache ist Deutsch.

#### Anmeldung

Für Ihre Anmeldung benutzen Sie bitte das Formular auf der Website.

#### Studiendauer

**Grundkurs:** 4 Module zu zwei Tagen, 1 Modul zu einem Tag, 1 Gruppencoaching zu 1 Tag  
**Aufbaukurs:** 4 Module zu zwei Tagen  
Die Studienzeiten sind normalerweise von 8.30 bis 12 Uhr und 13 bis 16.30 Uhr.

#### Studiendaten

Die Studiendaten sind auf der Website der HWZ oder auf [www.wittlin-stauffer.ch](http://www.wittlin-stauffer.ch) abrufbar.

#### Anzahl Teilnehmende

Die Studiengruppe umfasst maximal 20 Teilnehmende.

#### Studienort

Das Studium findet im Gebäude «Sihlhof» im Herzen von Zürich statt. Der Sihlhof befindet sich direkt beim Hauptbahnhof, im trendigen Stadtteil der Europaallee.

#### Studiengebühren

Grundkurs: CHF 4'900  
Aufbaukurs: CHF 3'900

CAS Health Care Management – Psychiatrie, Psychotherapie und Klinische Psychologie: CHF 8'500

#### Website

[www.fh-hwz.ch/caspsychiatrie](http://www.fh-hwz.ch/caspsychiatrie)  
[www.wittlin-stauffer.ch](http://www.wittlin-stauffer.ch)

#### Certificate of Advanced Studies (CAS)

Allgemeine Informationen zu CAS-Modulen finden Sie in der Broschüre «Diplom- und Zertifikatslehrgänge». Download: [www.fh-hwz.ch/casdas](http://www.fh-hwz.ch/casdas)

# CAS Health Care Management

## Inhalt des Studiums

Das Studienprogramm ist nach neuesten Erkenntnissen aus Wissenschaft und Praxis konzipiert. Es beruht auf den europaweit anerkannten Bologna-Grundsätzen.

### Lernen im Austausch

Inhalt sowie Aufbau des Zertifikatslehrgangs sind das Ergebnis einer engen Zusammenarbeit der Schweizerischen Vereinigung Psychiatrischer Chefärzte (SVPC), der Vereinigung der Kinder- und Jugendpsychiatrischen Chefärzte (VKJC), der Schweizerischen Vereinigung Klini-

scher Psychologinnen und Psychologen (SVKP) sowie wittlin stauffer ag.

Neben der Vermittlung von aktuellem Management-Know-how legen wir auf den Erfahrungsaustausch besonderen Wert.

### Grundkurs

#### Führungsrolle und Führungsaufgabe

- Führungsrolle/n
- Zentrale Führungsaufgaben
- Delegation und Kontrolle
- Führen in unterschiedlichen Kontexten (Ambulanz, Klinik)

#### Führung der Mitarbeitenden

- Typische Führungsstilmuster
- Situatives Führen als praxisorientiertes Führungsstilkonzept
- Das Führungsgespräch
- Konfliktmanagement

#### Ethik im gesundheitspolitischen Kontext, multiprofessionelle Zusammenarbeit

- Rationierung von Leistungen unter Berücksichtigung ethischer Aspekte
- Grundlagen und zentrale Erfolgsfaktoren der multiprofessionellen Zusammenarbeit

#### Führen von Teams und Teamentwicklung, Personalentwicklung

- Führung von Teams und Teamentwicklung
- Personalrekrutierung
- Qualifikation von Mitarbeitenden

#### Karriereplanung, Retention Management, Arbeitsrecht und Arbeitszeugnisse, Organisationslehre, Zeitmanagement und Arbeitstechnik

### Aufbaukurs

#### Projekt- und Change Management

- Einführung in das Projektmanagement
- Zentrale Aspekte des Change Managements
- Aktive Einflussnahme in Organisationen

#### Einführung in die Verhandlungstechnik

- Einführung in ein modernes Verhandlungskonzept
- Praxistransfer anhand konkreter Verhandlungssituationen

#### Einführung in das Rechnungswesen, aktuelle Fragen aus der schweizerischen Gesundheitspolitik

- Bausteine des betrieblichen Rechnungswesens
- Controlling als Führungsinstrument
- Regulierungs- und Finanzierungsmechanismen im schweizerischen Gesundheitswesen

#### Patientenrecht, Präsentationstechnik

- Rechtliche Grundlagen der Arzt-Patientenbeziehung
- Die wichtigsten Patientenrechte
- Voraussetzungen für die Zulässigkeit einer Zwangsbehandlung
- Grundlagen zur Präsentationstechnik mit Praxistransfer

#### Mehr Informationen

Details zu diesem CAS finden Sie auf [www.fh-hwz.ch/caspsychiatrie](http://www.fh-hwz.ch/caspsychiatrie) oder [www.wittlin-stauffer.ch](http://www.wittlin-stauffer.ch)

# Ihre Experten Setzen Sie auf Erfahrung und modernste Managementlehre

Die Dozierenden verfügen über eine langjährige Erfahrung im Gesundheitswesen. Sie stellen einen aktuellen, praxisnahen und anwendungsorientierten Unterricht sicher und tragen damit entscheidend zu einer hohen Qualität des Studiums bei.

Eine ebenso entscheidende Rolle trägt der Fachbeirat.

## Fachbeirat

Der Fachbeirat ist dafür verantwortlich, dass die Inhalte der Ausbildung auf die Bedürfnisse der Praxis abgestimmt und aktuell sind. Im Weiteren überwacht der Fachbeirat die Qualität der Ausbildung und stellt damit sicher, dass die Absolventinnen und Absolventen über die notwendigen Kernkompetenzen zur Wahrnehmung der Führungsaufgaben verfügen. Mitglieder des Fachbeirats sind:

- Dr. med. D. Bielinski, Chefarzt Psychiatrie, Emmental
- Dr. med. G. Ebner, ehem. Direktor Universitäre Psychiatrische Kliniken (UPK), Basel
- Prof. Dr. med., Dr. phil. P. Hoff, Chefarzt Psychiatrische Universitätsklinik Zürich, Stv. Klinikdirektor, Klinik für Psychiatrie, Psychotherapie und Psychosomatik
- Dr. med. J. Unger-Köppel, ehem. Chefarzt und Leiter Kinder- und Jugendpsychiatrischer Dienst, Psychiatrische Dienste Aargau (PDAG), Mitglied des Zentralvorstandes, Departementsverantwortlicher stationäre Versorgung und Tarife FMH
- Dr. phil. M. Vogel, Klinische Psychologin FSP, ehem. Präsidentin Schweiz. Vereinigung Klinischer Psychologinnen und Psychologen (SVKP), eidg. Psychotherapeutin, Klinische Psychologin FSP, Kinder- und Jugendpsychologin FSP

## Partner

### wittlin stauffer ag

Das Unternehmen wittlin stauffer ag wurde 1993 gegründet. Es ist ein auf die Ausbildung von Kaderpersonen und die Unternehmensberatung spezialisiertes Unternehmen, das seine Tätigkeit primär auf Institutionen des Gesundheitswesens fokussiert. In diesem Marktsegment gehört es zu den führenden Ausbildungsinstitutionen in der Schweiz.  
[www.wittlin-stauffer.ch](http://www.wittlin-stauffer.ch)



In Zusammenarbeit mit:

- SVPC – Schweizerische Vereinigung Psychiatrischer Chefärzte
- VKJC – Vereinigung Kinder- und Jugendpsychiatrischer Chefärzte
- SVKP – Schweizerische Vereinigung Klinischer Psychologen



### Dr. Henning Hachtel

Leitender Arzt, Forensisch-psychiatrische Klinik Basel, UPK Basel



«Der CAS hat mir sehr gut gefallen. Neben der Vermittlung von Grund- und Fortgeschrittenen-Konzepten im Umgang mit Mitarbeitenden und der Besonderheiten von Leitungs- und Führungsaufgaben war der Austausch im Plenum mit den anderen Teilnehmenden sehr gewinnbringend.»

«Die Weiterbildung war für mich wegen ihrer breiten Themenpalette und der abwechslungsreichen Gestaltung der einzelnen Tage sehr wertvoll. Sie stellt eine gute Mischung dar von Theorie und ihrer Anwendung auf konkrete und aktuelle Situationen aus dem Führungsalltag der Teilnehmenden.»

**lic. phil. Sibylle Würzler**  
Absolventin, Leiterin Tagesklinik,  
Psychiatrischer Dienst Langnau BE



# Karrierebegleitend studieren

## Profitieren Sie von unserem Erfolgsmodell

Der konsequente Praxisbezug und die hoch qualifizierende Weiterbildung ermöglichen es Ihnen, Beruf und Studium optimal zu kombinieren und das Gelernte unmittelbar im eigenen Unternehmen anzuwenden. Bereiten Sie Ihren nächsten Karriereschritt vor. Wir unterstützen Sie. Mitten in Zürich, direkt beim Hauptbahnhof.

### Anmeldung/Auskunft

Für Ihre Anmeldung benutzen Sie bitte das entsprechende Formular auf unserer Website:  
[www.fh-hwz.ch/caspsychiatrie](http://www.fh-hwz.ch/caspsychiatrie) oder  
[www.wittlin-stauffer.ch](http://www.wittlin-stauffer.ch)

### Auskunft und Beratungsgespräch

Für allgemeine Informationen zu diesem Studium wenden Sie sich bitte an Regula Wittlin-Wolf:  
 044 262 12 86  
[regula.wittlin-wolf@wittlin-stauffer.ch](mailto:regula.wittlin-wolf@wittlin-stauffer.ch)

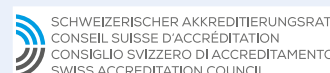
Vertiefende Fragen beantworten Ihnen die Studiengangsleiter gerne. Sie stehen Ihnen auch für ein persönliches Beratungsgespräch zur Verfügung. Vereinbaren Sie einen Termin online oder telefonisch mit dem Sekretariat.

### HWZ Career Model

Die laufende Entwicklung der persönlichen und fachlichen Fähigkeiten ist heute ein fester Bestandteil des Berufslebens. Die HWZ begleitet Sie auf jeder Karrierestufe mit den richtigen Aus- und Weiterbildungsprogrammen: Bachelor-Studiengänge als solide Karrieregrundlage. Diplom- und Zertifikatslehrgänge für den Erwerb von Zusatzqualifikationen in einem Fachbereich. Master-Studiengänge zur Vertiefung der beruflichen Qualifikation und persönlichen Kompetenz. Die Academy mit Intensiv-Seminaren für erfahrene Führungskräfte und Unternehmen. Alle setzen die richtigen Akzente für Ihren persönlichen, beruflichen Erfolg.



### Akkreditierung



SCHWEIZERISCHER AKKREDITIERUNGSRAT  
 CONSEIL SUISSE D'ACCREDITATION  
 CONSIGLIO SVIZZERO DI ACCREDITAMENTO  
 SWISS ACCREDITATION COUNCIL

Institutionell akkreditiert nach  
 HFKG 2016-2022